



# smart **Variant** **CON 2016**

## **Variantenvielfalt steuern und Komplexitätskosten gezielt reduzieren.**

Vom 20. bis 21. Juni 2016 versammeln sich bereits zum vierten Mal 150+ Variantenmanager, Komplexitätsexperten und Produktmanager zur smart Variant.con, um sich gemeinsam zum Handling von Varianz, praktikable Methoden zur Kalkulation und Reduktion von Komplexität und Lösungen zur effizienten Konfiguration auszutauschen.

- 20+ Fallstudien von Topsprechern aus der Industrie
- 150+ verantwortliche Manager und Experten
- 3+ Icebreaker Round Tables
- 6+ World Cafés
- 6+ Challenge Your Peers Round Tables
- Networkingdinner

**Erfahren Sie  
hier mehr!**

## Studiensteckbrief

- ✓ Studienprofil 5
- ✓ Demographie 6

## Variantenmanagement generell

- ✓ Status des Variantenmanagements 10
- ✓ Einflussfaktoren 11
- ✓ Herausforderungen 12
- ✓ Trends 13

## Variantenmanagement im Unternehmen

- ✓ Fortschritt des Variantenmanagements 15
- ✓ Treiber der Prozessoptimierung 16
- ✓ Entwicklung der Variantenvielfalt 17
- ✓ Produktionsprinzip & Rechtfertigung 18

## Das Projekt Variantenmanagement

- ✓ Projekte mit Lösungsanbietern 20
- ✓ Optimierungspotentiale 21
- ✓ Budgetierung 22

## What's next?

- ✓ smart Variant.con 2016 24
- ✓ Impressum 26

# STUDIENSTECKBRIEF & TEILNEHMERPROFIL

## STUDIENSTECKBRIEF | VARIANT COMMUNITY

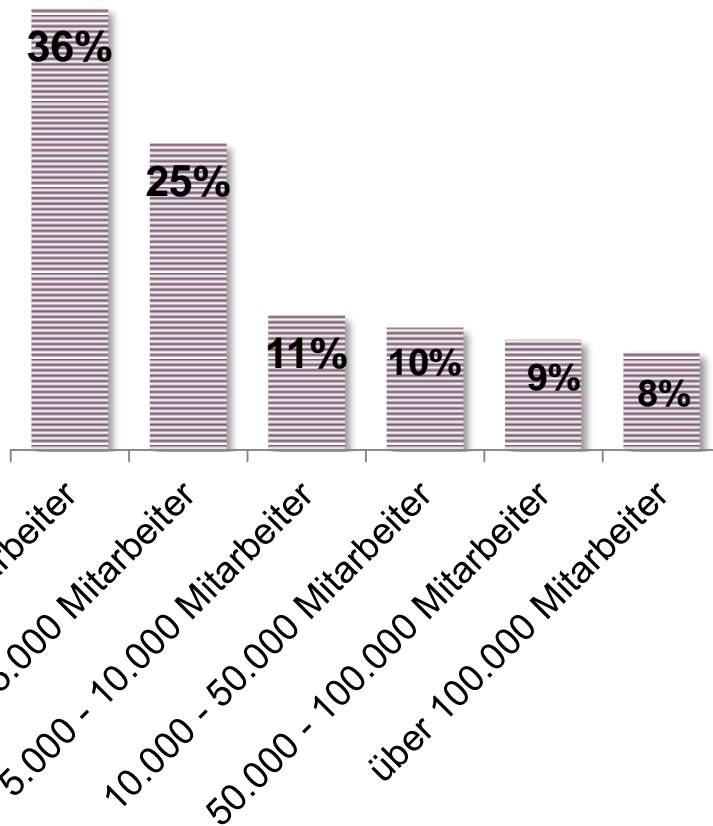
• Acatec Software GmbH • Airbus S. A. S. • AUDI AG • AUMA Riester GmbH & Co. KG • AVL List GmbH • B. Braun - Aesculap AG • Belden Deutschland GmbH • Belimo Automation AG • Big Dutchman International GmbH • Binder+Co AG • Bombardier Transportation GmbH • camos Software und Beratung GmbH • Caggemini Consulting Deutschland GmbH • Carl Zeiss Microscopy GmbH • CLAAS Tractor SAS • Configit A/S • configit GmbH Deutschland • Continental Automotive GmbH • Demag Cranes & Components GmbH • DERWID.de GmbH • Deutz AG • Dr.Wüpping Consulting GmbH • EagleBurgmann Germany GmbH & Co. KG • eas engineering automation systems gmbh • Eidgenössische Technische Hochschule Zürich • Elb Schliff Werkzeugmaschinen GmbH • Electrolux AB • encoway GmbH • Endress+Hauser GmbH+Co. KG • Eplan • EPLAN Software & Service GmbH & Co. KG • ERSA GmbH • EvoBus GmbH • Festo AG Co. KG • Fraunhofer Austria Research GmbH • Freudenberg Filtration Technologies KG • GE Energy - Distributed Power • GE Jenbacher GmbH & Co. KG • Giesecke & Devrient GmbH • Heidelberger Druckmaschinen AG • Hella Electronics Engineering GmbH • Hella KGaA Hueck & Co. • Hilti AG • Hydrometer GmbH • ID Consult GmbH & Co. KG • IEE S.A. • item Industrietechnik GmbH • John Deere GmbH • Johnson Controls GmbH • KHS GmbH • KONE International • Krauss Maffei Technologies GmbH • KRONES AG • KSB AG • Kurtz Holding GmbH & Co. Beteiligungs KG • Liebherr Bischofshofen • Liebherr-Werk Bischofshofen GmbH • Lufthansa Technik AG • MAHLE Industriefiltration GmbH • MAN Nutzfahrzeuge AG • ODU GmbH & Co. KG • ORISA Software GmbH • OSRAM GmbH • P3 Aviation GmbH • PFW AeroSace GmbH • Philips Healthcare • Phoenix Contact GmbH & Co KG • PHOENIX CONTACT GmbH & Co. KG • Pierburg GmbH • Progress-Werkt Oberkirch AG • Prostep AG • Reinhausen Plasma GmbH • Rheinmetall Waffe Munition GmbH • Rittal GmbH & Co. KG • Robert Bosch GmbH • SAE GmbH • SAE schaarschmidt analytic engineering GmbH • SAMSON AG • Schaeffler Technologies AG & CO KG • Schindler Elevator Ltd. • Schmitz-Cargobull AG • Schuh & Co. GmbH • Schuh & Co. Komplexitätsmanagement AG • SCHUNK GmbH & Co KG • Schunk Kohlenstofftechnik GmbH • SEW-EURODRIVE GmbH & Co. KG • Siemens AG • SMA Solar Technology AG • Sogclair Aerospace GmbH • Sterling SIHI GmbH • TE Connectivity • Telekom Innovation Laboratories / Germany • TRW Automotive Lucas Varity GmbH • Umicore AG & Co. KG • Valeo Schalter und Sensoren GmbH • Ventacor GmbH • Voith Hydro Holding GmbH & Co. KG • Voith Paper Holding GmbH & Co. KG • Voith Turbo Scharfenberg GmbH & Co. KG • von Ardenne Anlagentechnik GmbH • WAGO Kontakttechnik GmbH & Co.KG • Weidmüller Interface GmbH & Co. KG • Weiss Umwelttechnik GmbH • Westfalia - Automotive GmbH • WINCOR NIXDORF International GmbH • WRD Management Support GmbH - ein Unternehmen der ENERCON-Gruppe • Zeppelin Power Systems • Zeppelin Power Systems GmbH & Co. KG • ZUMTOBEL AG • Zumtobel Lighting GmbH

## STUDIENSTECKBRIEF

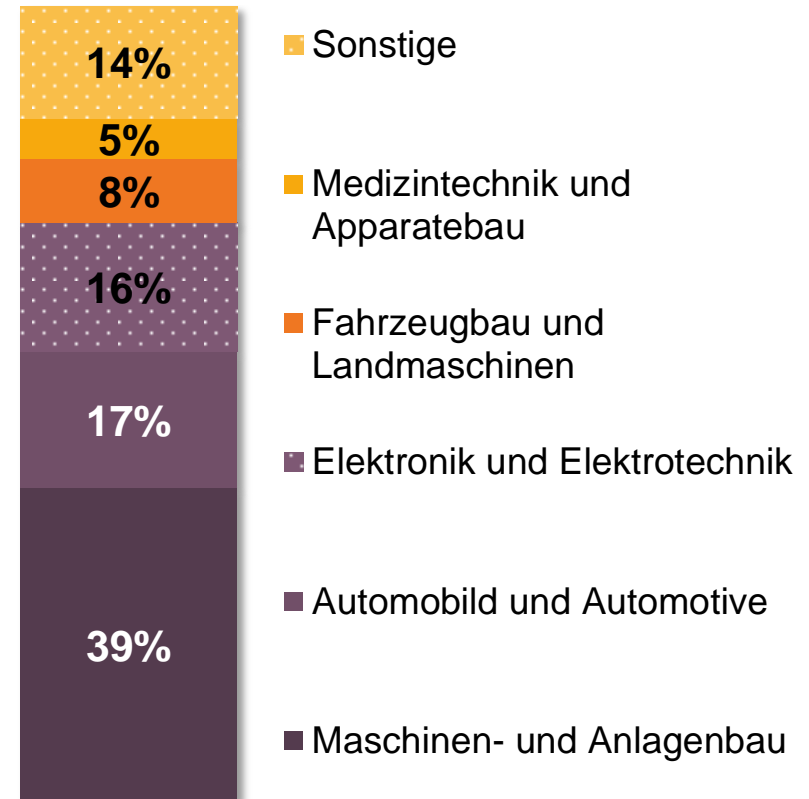
**GRUNDGESAMTHEIT** | Komplexitäts- und Variantenexperten der DACH-Region • **ZIELPERSONEN** | Entscheider und Experten aus den Bereichen Variantenmanagement, Komplexitätsmanagement, Konfigurationsmanagement, Produktarchitektur, Prozessmanagement, Simulation und Methodik, Product Lifecycle Management und Produktmanagement • **METHODE** | Online-Befragung • **TEILNEHMERGENERIERUNG** | Persönliche E-Mail-Einladung • **STICHPROBE** | n = 95 • **ERHEBUNGSZEITRAUM** | JANUAR 2016 • **VERÖFFENTLICHUNG** | März 2016

# Teilnehmerprofil | Demographie

## Unternehmensgröße - Mitarbeiterzahl

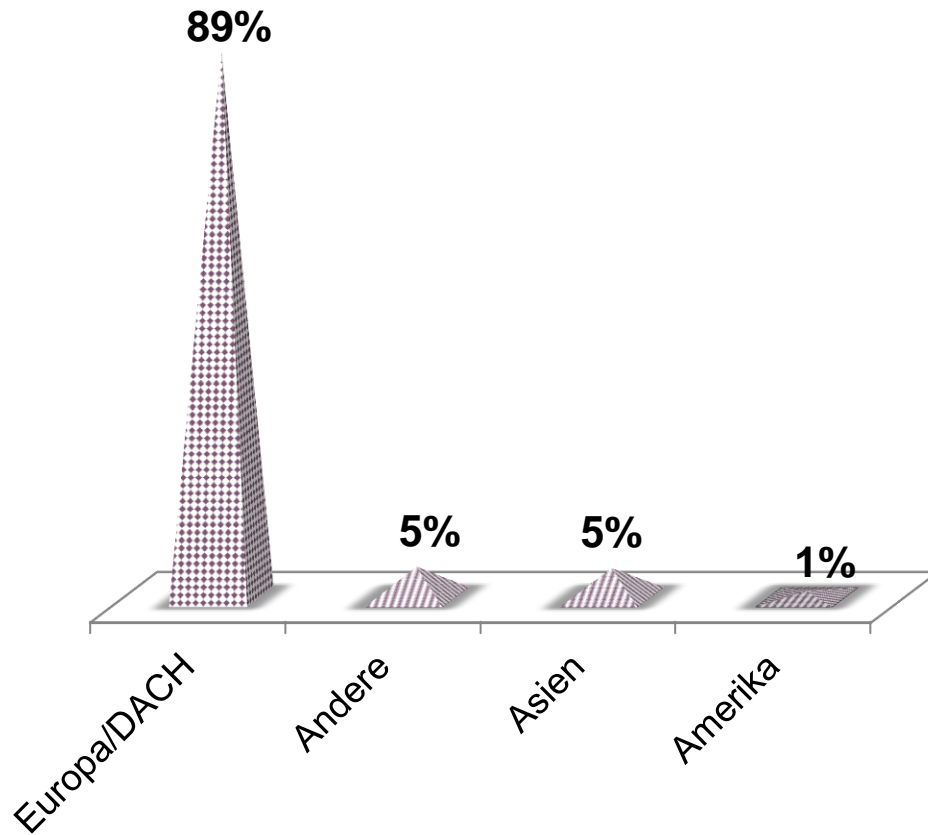


## Branchenverteilung

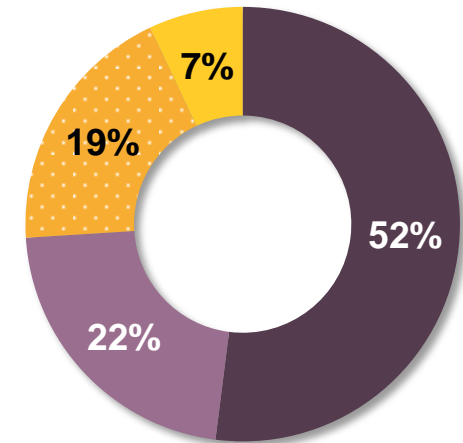


# Teilnehmerprofil | Demographie

Zielmarkt



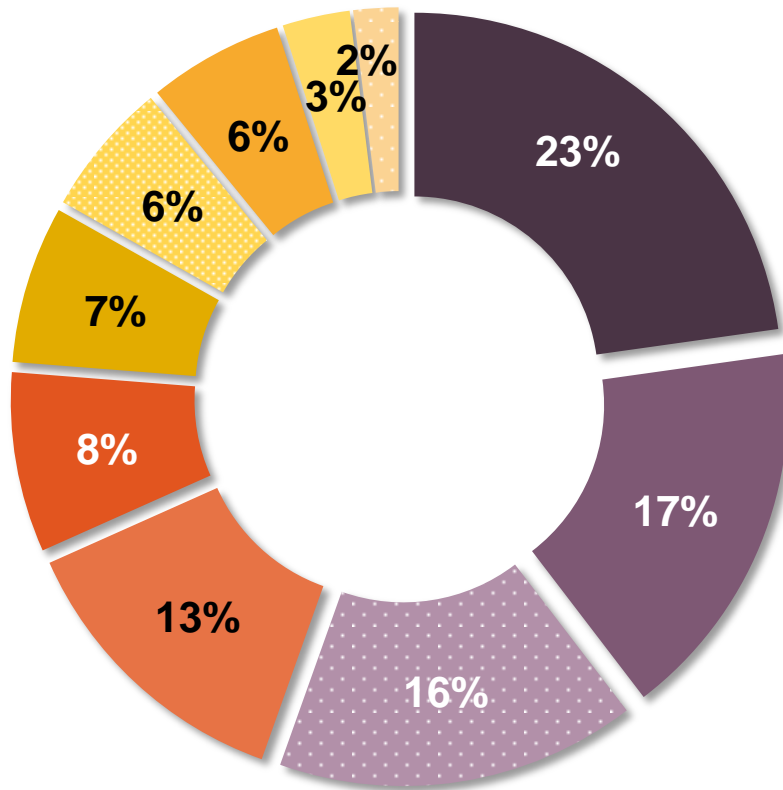
Joblevel



- Leiter/Director/Head
- Ingenieur
- Senior Ingenieur
- VP/SVP/Managing Director

## Teilnehmerprofil | Demographie

### Aufgabengebiet



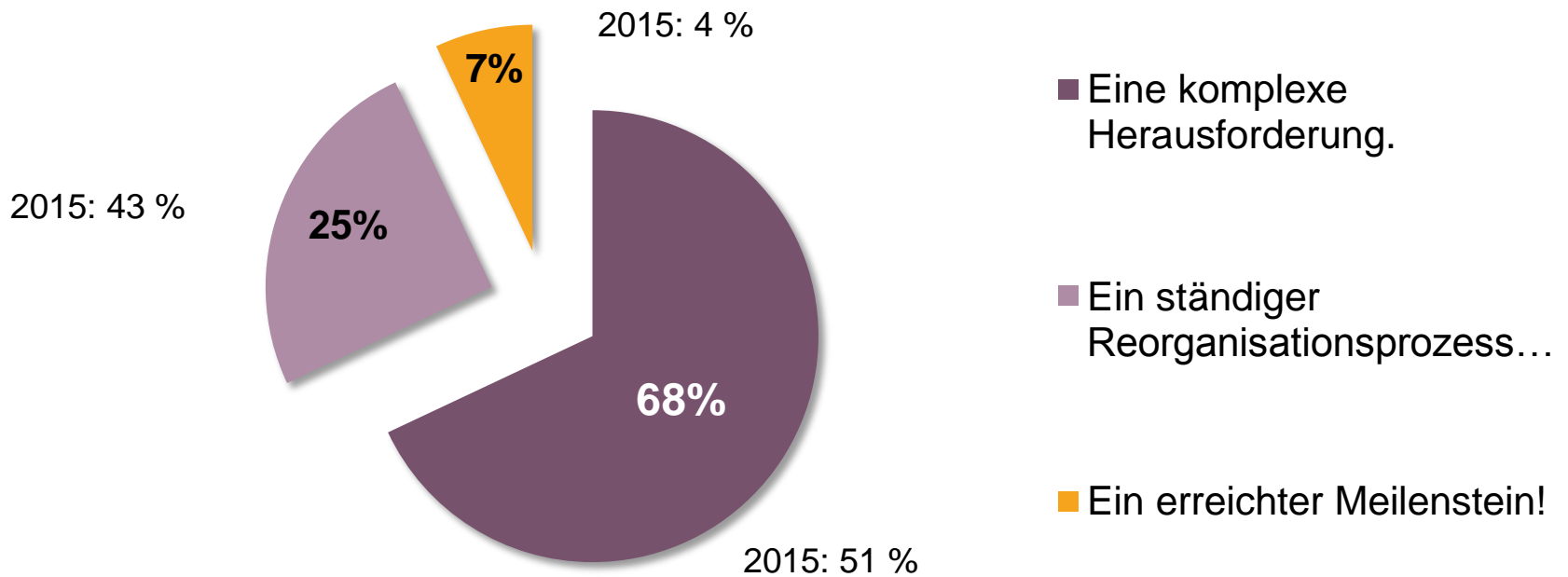
- Varianten-/Komplexitätsmanagement
- Produktkonfiguration/Konfigurationsmanagement
- Produktmanagement
- Entwicklung
- Engineering/Konstruktion
- Prozessmanagement
- PLM
- Vertrieb/Sales
- Innovationsmanagement
- Produktionsplanung



# Variantenmanagement generell

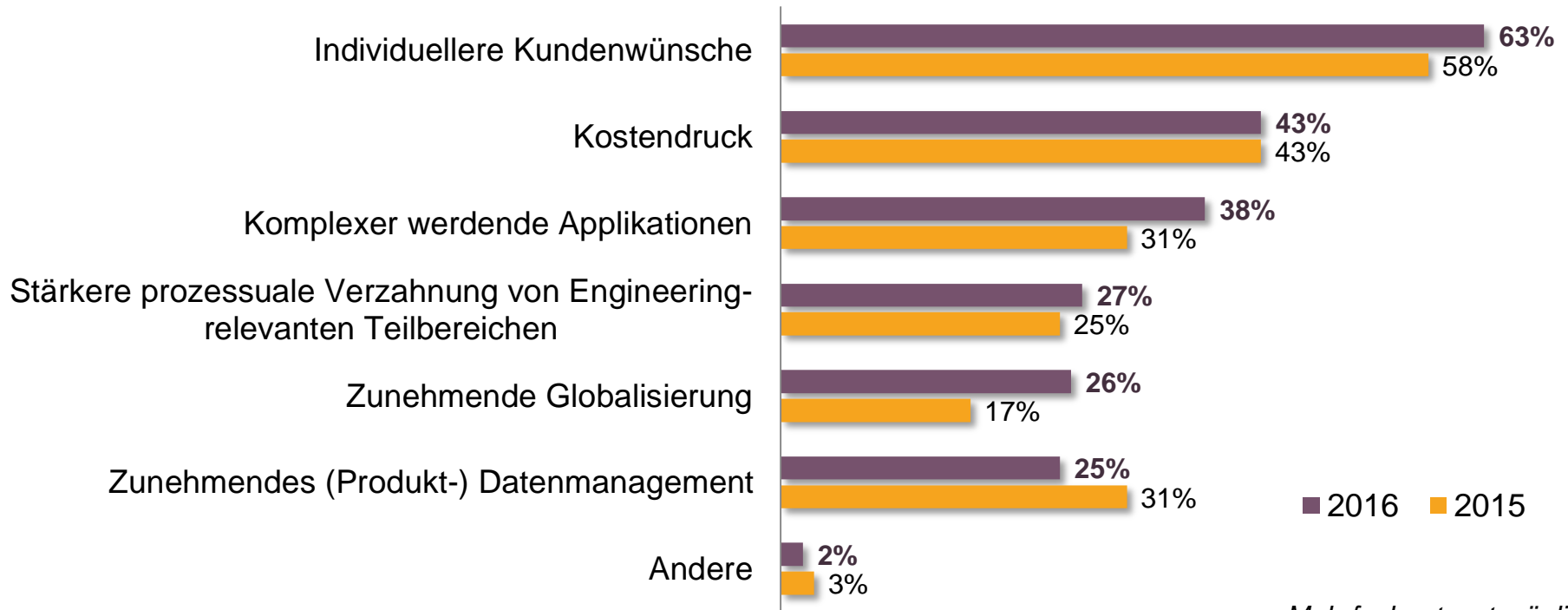
## Variantenmanagement generell

Variantenmanagement ist für die Mehrheit eine komplexe Herausforderung.



## Variantenmanagement generell

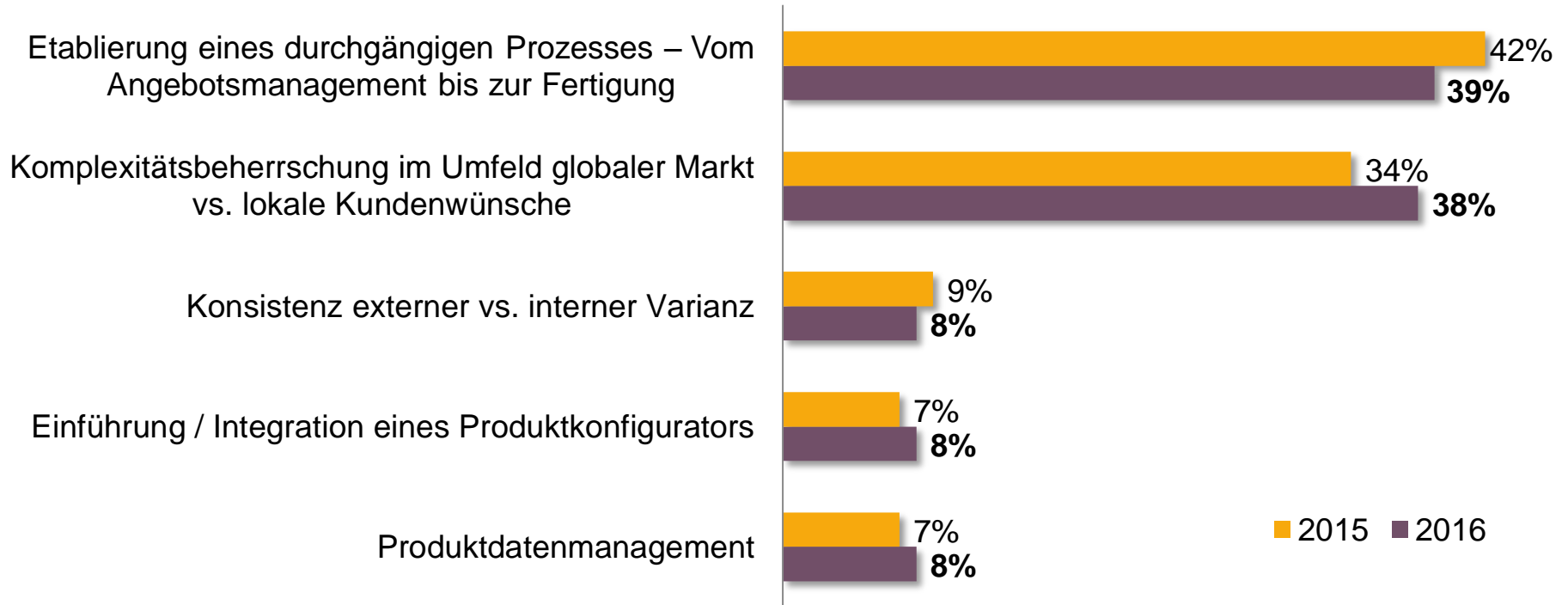
Variantenmanagement wird maßgeblich durch **individuellere Kundenwünsche** und **Kostendruck** beeinflusst werden. Im Vergleich zum Vorjahr spielen auch Globalisierung und komplexe Applikationen eine immer größere Rolle.



Mehrfachantwort möglich

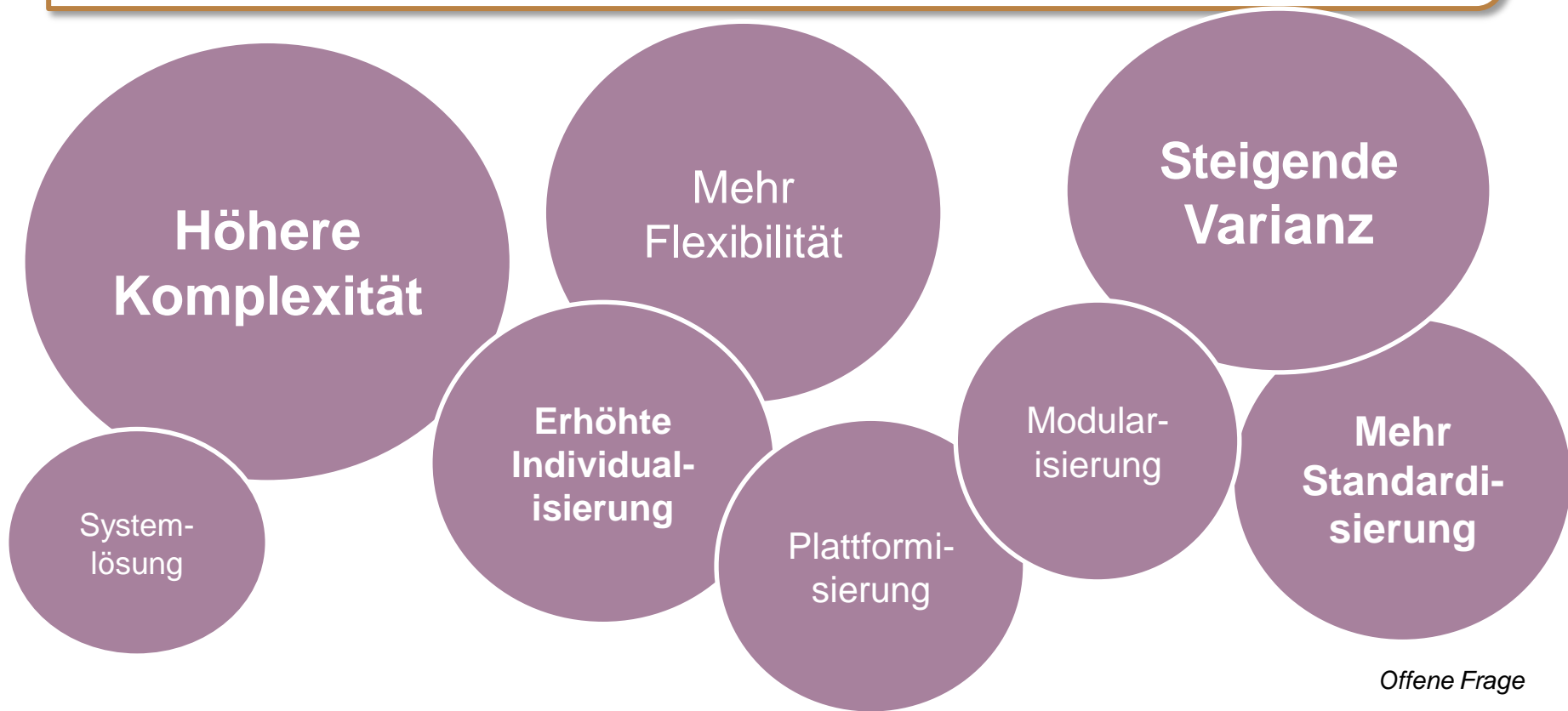
## Variantenmanagement generell

Die wichtigsten Herausforderungen der heutigen Zeit sind nach wie vor die **Beherrschung der Komplexität** und die **Etablierung eines durchgängigen Prozesses** vom Angebot zur Fertigung.



## Variantenmanagement generell

Der Trend geht in Richtung höhere Komplexität, steigende Varianz und Individualisierung bei gleichzeitiger Plattformisierung.

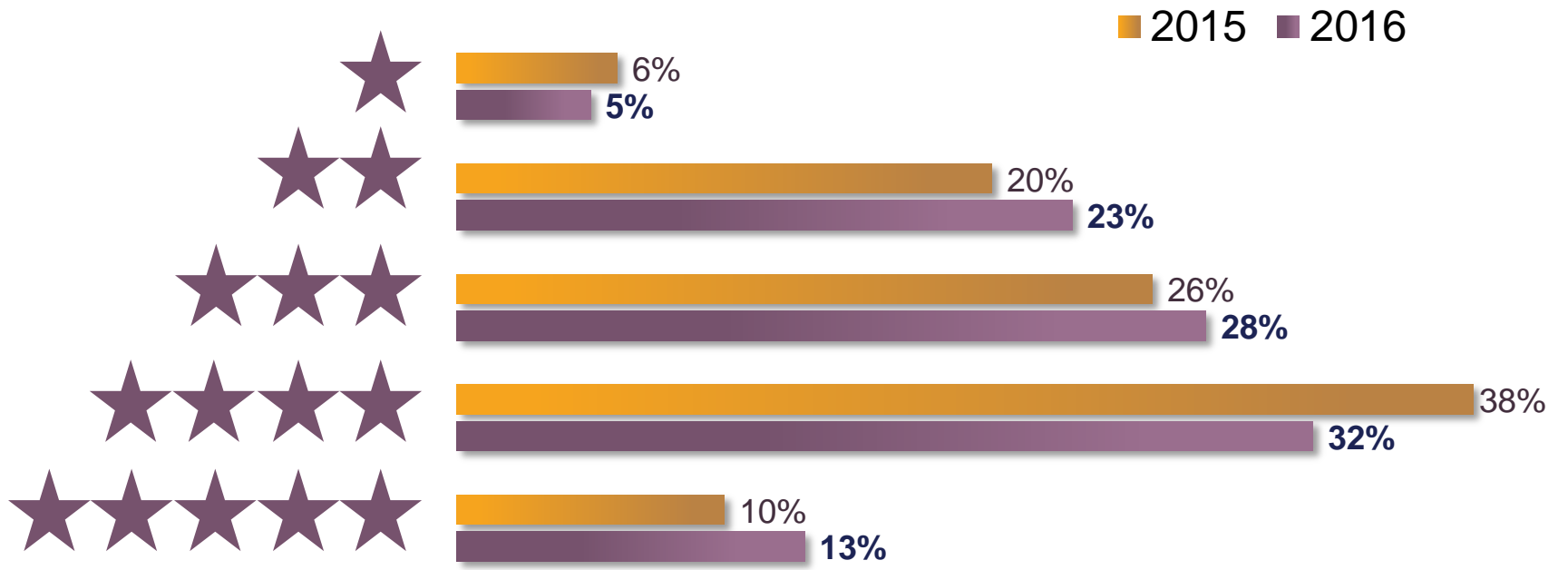


*Offene Frage*

# Variantenmanagement im Unternehmen

# Variantenmanagement im Unternehmen

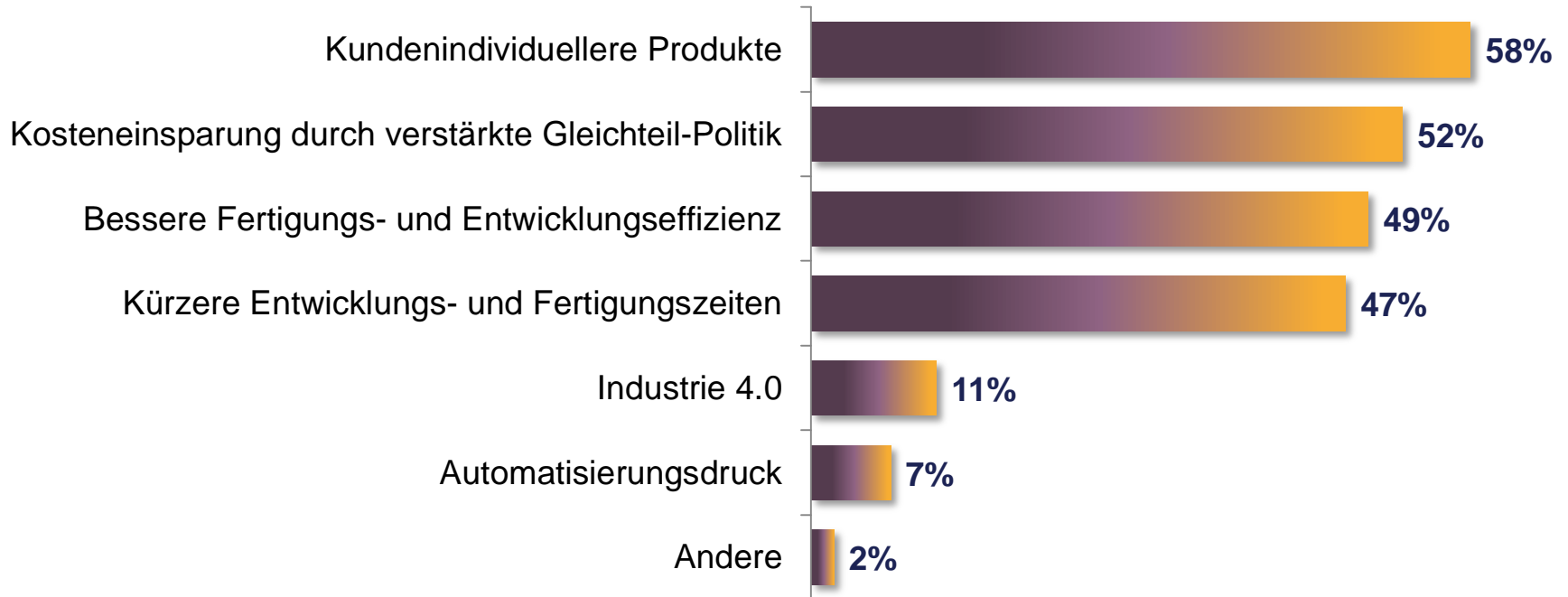
Der Fortschritt des Variantenmanagements im Unternehmen wird mit durchschnittlich **3,3** bewertet.



Skala von 1 bis 5

## Variantenmanagement im Unternehmen

Wesentliche Treiber bei der produkt- und fertigungsorientierten Prozessoptimierung sind vor allem **individuelle Ansprüche** des Kunden und kürzere **Entwicklungs- und Fertigungszeiten**.

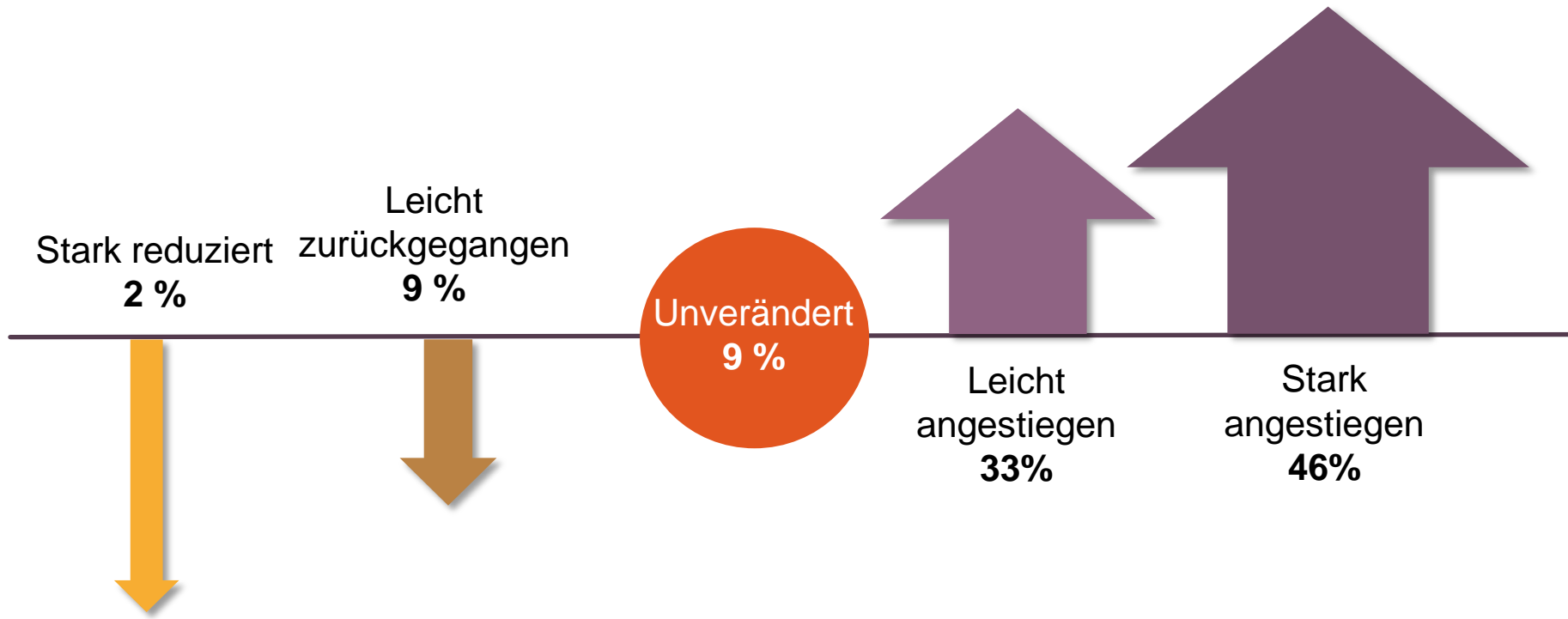


Mehrfachantwort möglich



## Variantenmanagement im Unternehmen

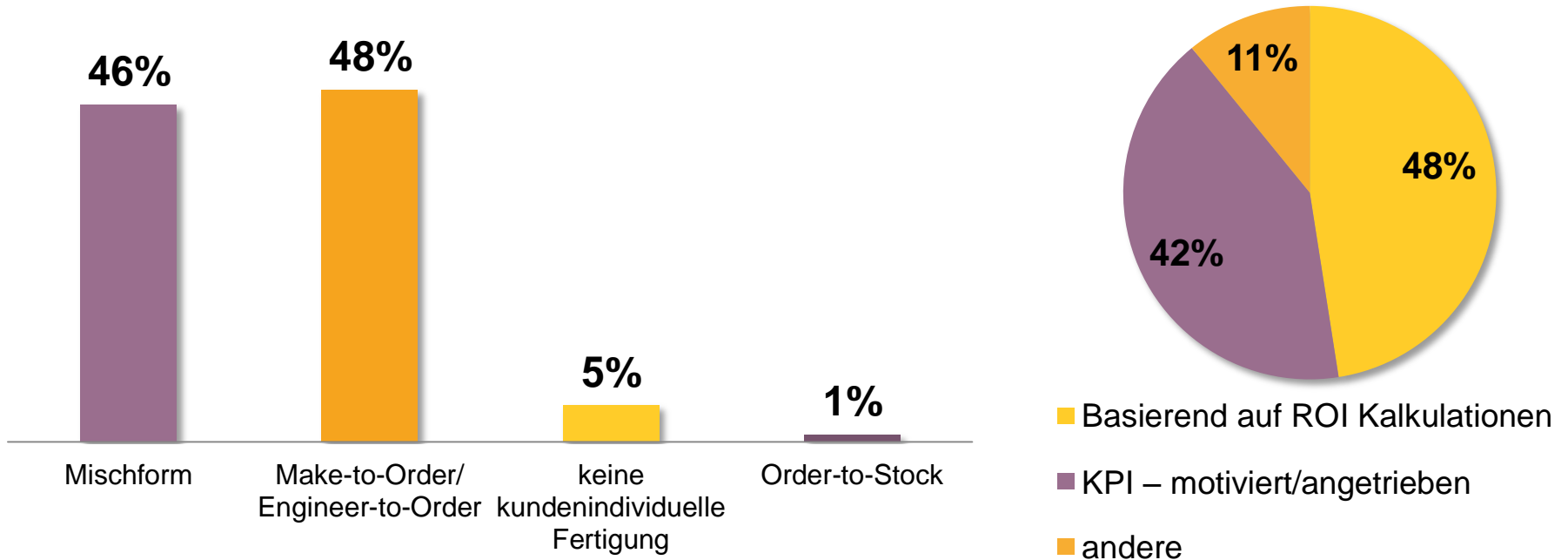
Die Anzahl der Varianten ist bei den meisten Unternehmen in den letzten 3 Jahren **stark angestiegen**. Bei lediglich 11 % hat sich die Variantenvielfalt reduziert.



## Variantenmanagement im Unternehmen

Die meisten Unternehmen produzieren nach dem Make to Order-Prinzip oder einer Mischform.

Variant-Projekte werden sowohl basierend auf den **ROI** als auch durch **KPI** gerechtfertigt.

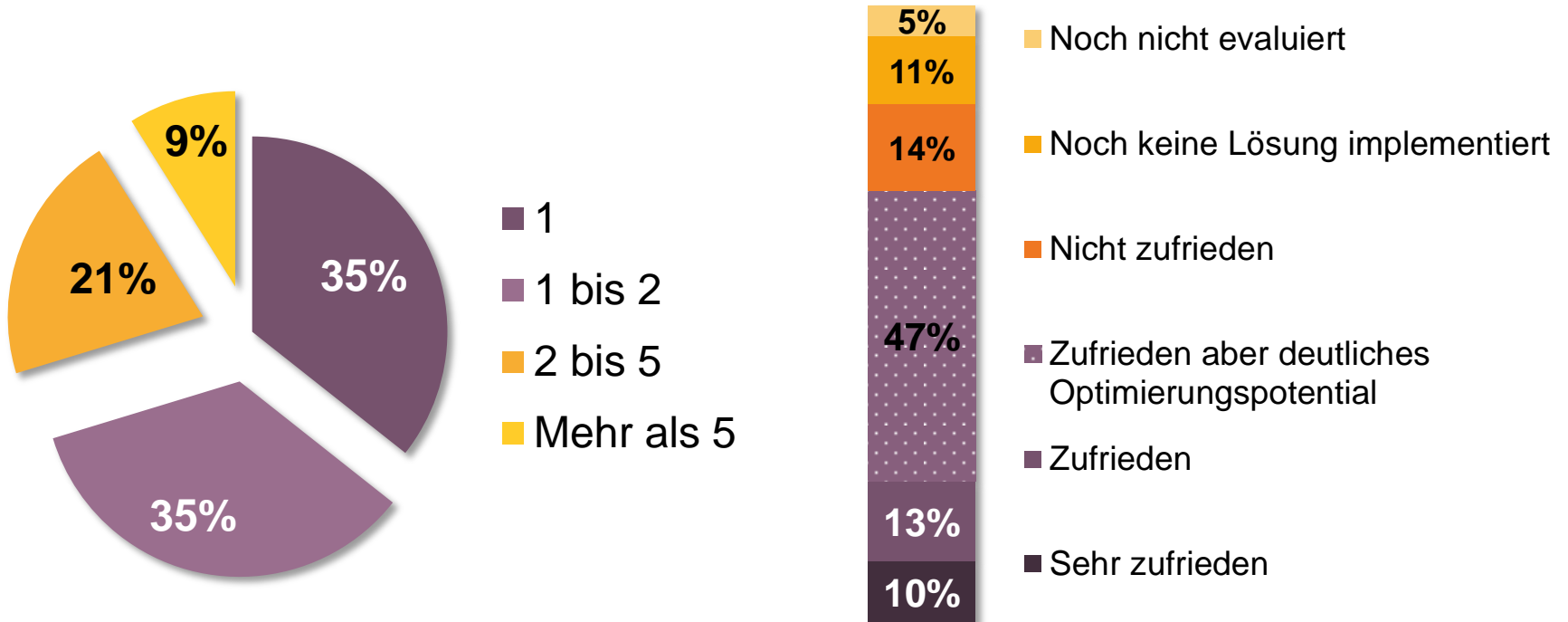


# Das Projekt Variantenmanagement

## Das Projekt Variantenmanagement

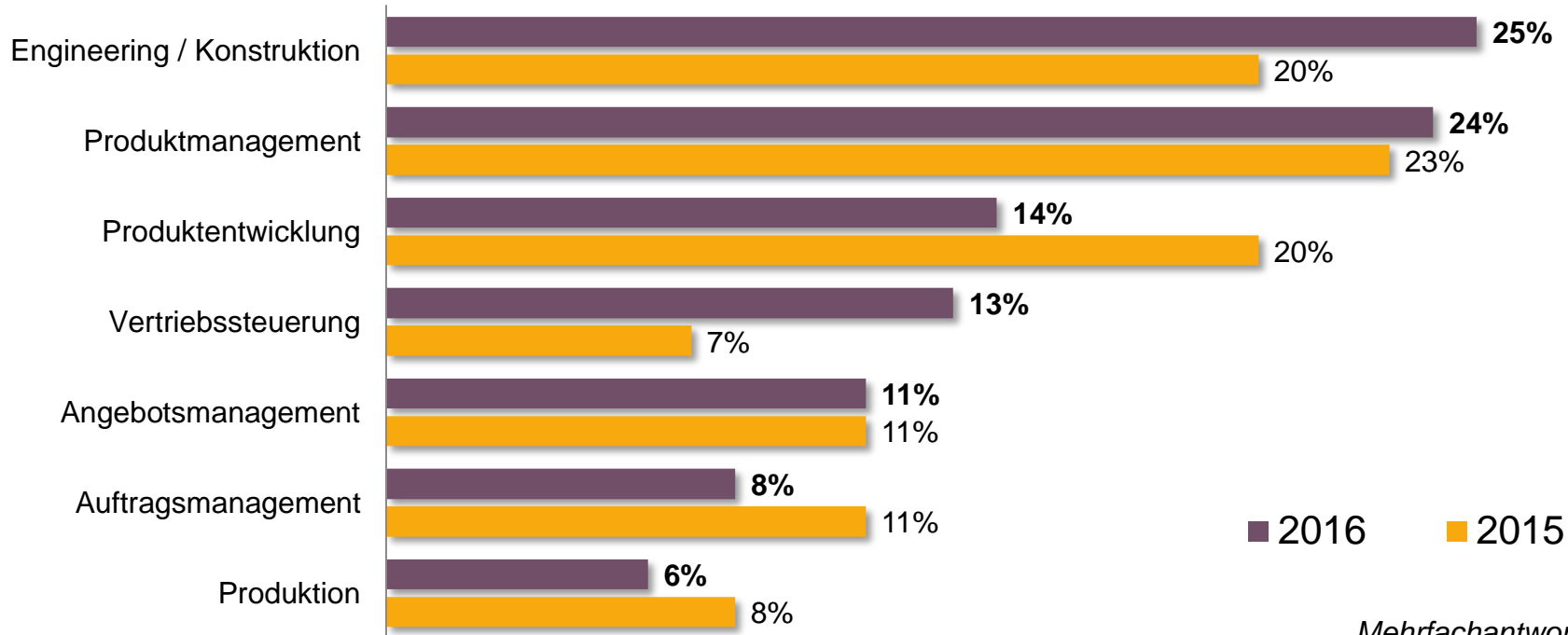
Mehr als die Hälfte der Unternehmen arbeiten mit maximal 2 verschiedenen Lösungsanbieter an einem Varianten-Projekt.

Mehr als 60 % der Unternehmen sind mit den **Ergebnissen von Lösungsanbietern zufrieden**. 2/3 von ihnen sehen aber noch **Optimierungspotentiale**.



## Das Projekt Variantenmanagement

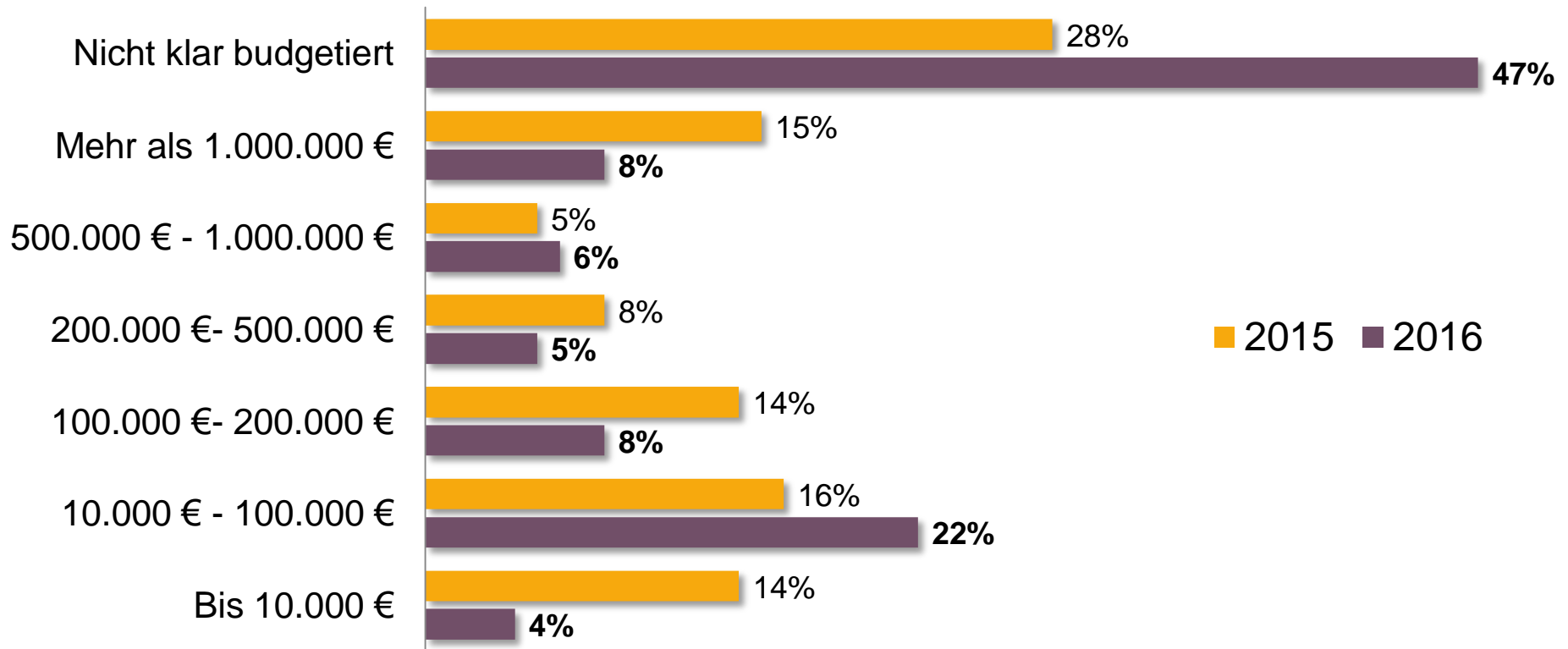
Die größten Optimierungspotentiale bergen nach wie vor das **Produktmanagement** sowie **Engineering und Konstruktion**. Das Optimierungspotential von Produktentwicklung hat abgenommen.



Mehrfachantwort möglich

## Das Projekt Variantenmanagement

Nach wie vor sind Projekte des Variantenmanagements meist **nicht klar budgetiert**.



# WHAT'S NEXT?

Erhalten Sie mehr tiefe **Einblicke** und betreiben Sie **Networking** mit Fachkollegen @



***„Gute Networkingmöglichkeit und interdisziplinärer Austausch. Breitgefächerte Themenwahl, sehr professionell..“***

Martin Neff, Audi AG

***„Sehr interessante, treffende Themenwahl und Sprecher. Gute Möglichkeit für Networking und Erfahrungsaustausch. Exzellente Organisation der Veranstaltung! “***

Patrick Ehrenpreis, Pepperl+Fuchs GmbH

***„Sehr lebendige Veranstaltung, hochkarätig besetzte Vorträge...eine "Community" zum Thema Varianten. Tolles Networking!“***

Henning Schäfer, Heidelberger Druckmaschinen AG

**Individueller  
Kundenwunsch  
vs.  
Rentable  
Variabilität.**

we.CONECT bietet mit der smart Variant.con 2016 (20. - 21. Juni 2016 ) das optimale Forum, um innovative Ansätze und Konzepte zu diskutieren. 20+ Case Studies, 6 World Cafés, 6 Challenge Your Peers Sessions, 3 Icebreaker Round Tables und ein intensives Networking in den Pausen und beim abendlichen Dinner bieten vielfältige Möglichkeiten, eigene Strategien und Lösungen zu prüfen und weiterzuentwickeln.

**BOOK NOW»**  
...and reserve your seat



## KERNTHEMEN

Beherrschung der Variantenvielfalt und Produktkomplexität entlang der Wertschöpfungskette

Etablierung eines integrierten Variantenmanagementkonzepts

Variabilität als Komplexitätstreiber in der vernetzten Produkt- / Systementwicklung und Fertigung

Modellbasierte Abschätzung von Komplexitätskosten und effizientes Handling von Variantenvielfalt



Effektivitätsspielräume für Modularisierungskonzepte & Plattformlösungen zwischen Standarderzeugnis & kundenindividuellem Produkt

Prozesse und Schnittstellen zwischen den beteiligten Bereichen Entwicklung, Produktion, Vertrieb, Produktmanagement

Produktarchitektur und deren Abbildung in den beteiligten Bereichen

Unterstützende Modelle, Tools und Systeme (Konfiguratoren, PDM- und PLM-Systeme, Knowledge Management Tools)



Impressum  
**PERSPEKTIVEN DES  
VARIANTENMANAGEMENTS  
Umfragereport 2016**



we.CONECT Global Leaders GmbH  
Reichenberger Str. 124  
10999 Berlin | +49 (0)30 52 10 70 3 0

**Geschäftsführung**  
Daniel Wolter / Henry Fuchs

**Projekt Management**  
Georg Ladwig  
georg.ladwig@we-conect.com

**Marketing Management**  
Josefin Fügner  
josefin.fuegener@we-conect.com



smart Variant.con 2016 | 20. – 21. Juni 2016 | Berlin

Variantenvielfalt steuern und Komplexitätskosten gezielt reduzieren.

